

**経営健全化方針に基づく取組状況（令和4年度）**

○法人名：沖縄都市モノレール株式会社

○経営健全化方針を策定した理由

平成29年度決算において債務超過額が4,326,185千円発生したため、策定したものの。

○財政的リスクの状況

|   | 平成29年度<br>決算(※1) | 平成30年度<br>決算(※2) | 令和元年度<br>決算(※2) | 令和2年度<br>決算(※2) | 令和3年度<br>決算(※2) | 目標達成年度<br>(令和10年度) |
|---|------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| 債務超過額（千円）   | 4,326,185        | 2,717,019        | ▲1,351,850      | 28,020          | 1,200,938       | 0                  |
| 事業の内容に応じて時価で評価した場合の債務超過額（千円）                        | —                | —                | —               | —               | —               | —                  |
| 土地開発公社のうち債務保証又は損失補償の対象となっている保有期間5年以上の土地の簿価総額(A)（千円） | —                | —                | —               | —               | —               | —                  |
| 損失補償、債務保証及び短期貸付けの合計額(B)（千円）                         | —                | —                | —               | —               | —               | —                  |
| 標準財政規模(C)（千円）                                       | —                | —                | —               | —               | —               | —                  |
| 実質赤字比率(%)   | —                | —                | —               | —               | —               | —                  |
| (A) / (C) (%)                                       | —                | —                | —               | —               | —               | —                  |
| (B) / (C) (%)                                       | —                | —                | —               | —               | —               | —                  |

※1：経営健全化方針の策定が必要となった決算年度の数値を記載。

※2：該当する経営健全化方針の策定要件に関して、直近の決算額を記載。

○主な取組状況

**【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】**

- ・ダイヤ改正（平日ダイヤ276本→262本、休日ダイヤ238本→206本）による使用電力量の削減
- ・定期昇給の見送り、夏季・冬季賞与の減額を行い、約9,200万円削減
- ・補修工事の見直し等を行い、計画より修繕費を約3,600万円削減
- ・駅遠隔装置導入による乗客リモート対応により人員費を約720万円削減
- ・車両清掃内製化（R3.10月開始）により約1,300万円削減
- ・10カード導入に伴い簡易チャージ機を5駅に設置し、紙券代及び手数料を対令和元年度比で約380万円削減
- ・乗客数減少による減収について、資金繰り安定のため関係機関への金融支援を要請
- ・財務体質改善のため、令和4年1月19日に臨時株主総会での承認を得て、資本金及び資本準備金の額を減少して1億円とし、併せて振替えられた資本剰余金の1,376,250万円の全額について、損失の補填に充て繰越利益剰余金を同額程度圧縮した。

**【地方公共団体による財政的リスクへの対処のための対応】**

- ・沖縄都市モノレール(株)の経営健全化に関する検討を行うことを目的に、令和4年5月、令和4年11月に「経営健全化検討委員会」を開催し、事業計画と決算状況の比較、課題等の情報共有を図るとともに、経営状況等の把握や経営改善に向けた取り組みの支援に努めた。
- ・公共交通機関を担う同社の経営安定化を図るため、関係期間と調整のうえ、令和3年度貸付金元金返済を1年間猶予し、最終償還期限を1年延長した。

○法人の財務状況

(貸借対照表から)

(単位：千円)

|                    | 平成29年度<br>決算(※3) | 平成30年度<br>決算(※4) | 令和元年度<br>決算(※4) | 令和2年度<br>決算(※4) | 令和3年度<br>決算(※4) |
|--------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 資産総額               | 24,618,872       | 25,904,482       | 21,733,027      | 20,521,174      | 20,755,640      |
| (うち現預金)            | (2,851,784)      | (3,772,248)      | (3,513,230)     | (3,044,618)     | (2,868,128)     |
| (うち売上債権)           | —                | —                | —               | —               | —               |
| (うち棚卸資産)           | —                | —                | —               | —               | —               |
| 負債総額               | 28,945,058       | 28,621,501       | 20,381,177      | 20,549,195      | 21,956,579      |
| (うち当該地方公共団体からの借入金) | (8,468,434)      | (8,308,434)      | (6,718,412)     | (6,718,412)     | (6,619,412)     |
| 純資産総額              | ▲4,326,185       | ▲2,717,019       | 1,351,850       | ▲28,020         | ▲1,200,938      |

(損益計算書から)

(単位：千円)

|       | 平成29年度<br>決算(※3) | 平成30年度<br>決算(※4) | 令和元年度<br>決算(※4) | 令和2年度<br>決算(※4) | 令和3年度<br>決算(※4) |
|-------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 経常収益  | 3,869,237        | 4,136,933        | 4,304,491       | 2,365,774       | 2,532,060       |
| 経常費用  | 3,366,501        | 3,475,193        | 3,732,298       | 3,741,434       | 3,709,648       |
| 経常損益  | 502,735          | 661,738          | 572,192         | ▲1,375,660      | ▲1,177,588      |
| 経常外損益 | ▲12,629          | ▲100,422         | ▲355,873        | ▲4,210          | 4,670           |
| 当期純損益 | 490,106          | 561,316          | 216,319         | ▲1,379,870      | ▲1,172,918      |

※3：経営健全化方針の策定が必要となった決算年度の数値を記載。

※4：直近の決算額を記載。