



# 社会を変えるお金の使い方を考える

## 地域円卓会議

那覇市で始まった「那覇市版SIB」（成果連動型助成）の中間報告を通してお金の出し方・使い方をみんなで考える

### 実施報告書

日 時： 2025年2月8日（土）10:00-13:00（受付開始 9:30-）  
場 所： 沖縄国際大学 厚生会館4階ホール（沖縄県宜野湾市宜野湾2丁目6-1）  
主 催： 那覇市  
企画運営： NPO法人まちなか研究所わくわく  
協 力： 公益財団法人みらいファンド沖縄、ミチシルベ2025 実行委員会

報告書作成  
NPO法人まちなか研究所わくわく  
公益財団法人みらいファンド沖縄

# ACTIVITY REPORT

## 【報告】社会を変えるお金の使い方を考える地域円卓会議



■日 時：2025年2月8日（土）10:00-13:00

■場 所：沖縄国際大学 厚生会館4階ホール

■着席者数：9名（論点提供者、司会、記録者含む）

■参加者数：80名（NPO、企業、行政、議員等）

■主 催：那覇市

■企画運営：NPO法人まちなか研究所わくわく

■協 力：公益財団法人みらいファンド沖縄、

ミチシルベ2025実行委員会

### 論点提供

屋比久 尚也（那覇市市民文化部まちづくり協働推進課 課長）

上原 正弘 氏（一般社団法人 琉球フィルハーモニック 代表理事）

城間 えり子 氏（労働者協同組合ワーカーズコープ・センター事業団 沖縄事業所 組合員）

### 那覇市で始まった「那覇市版SIB」（成果連動型助成）の 中間報告を通してお金の出し方・使い方をみんなで考える

「那覇市版SIB（ソーシャル・インパクト・ボンド）」とは、地域内でSDGs達成につながる協働活動を創出し、持続可能な地域社会の実現を目指す新しい資金循環の仕組み（成果連動型助成）です。助成対象団体と市であらかじめ成果目標を設定し、その活動資金の調達に市民・企業の出資を働きかけるという取り組みで、那覇市では令和6年度から進めています。今回の円卓会議では、今年度の報告を通して、市民参画を促し、より成果をあげるためにお金の出し方と使い方について考えます。

### センターメンバー



屋比久 尚也  
那覇市  
市民文化部  
まちづくり  
協働推進課  
課長



上原 正弘  
一般社団法人  
琉球フィル  
ハーモニック  
代表理事



城間 えり子  
労働者協同組  
合ワーカーズ  
コープ・セン  
ター事業団  
沖縄事業所  
組合員



野池 雅人  
プラス  
ソーシャル  
インベストメ  
ント株式会社  
代表取締役  
社長



饒波 正博  
なは市民  
協議会  
代表

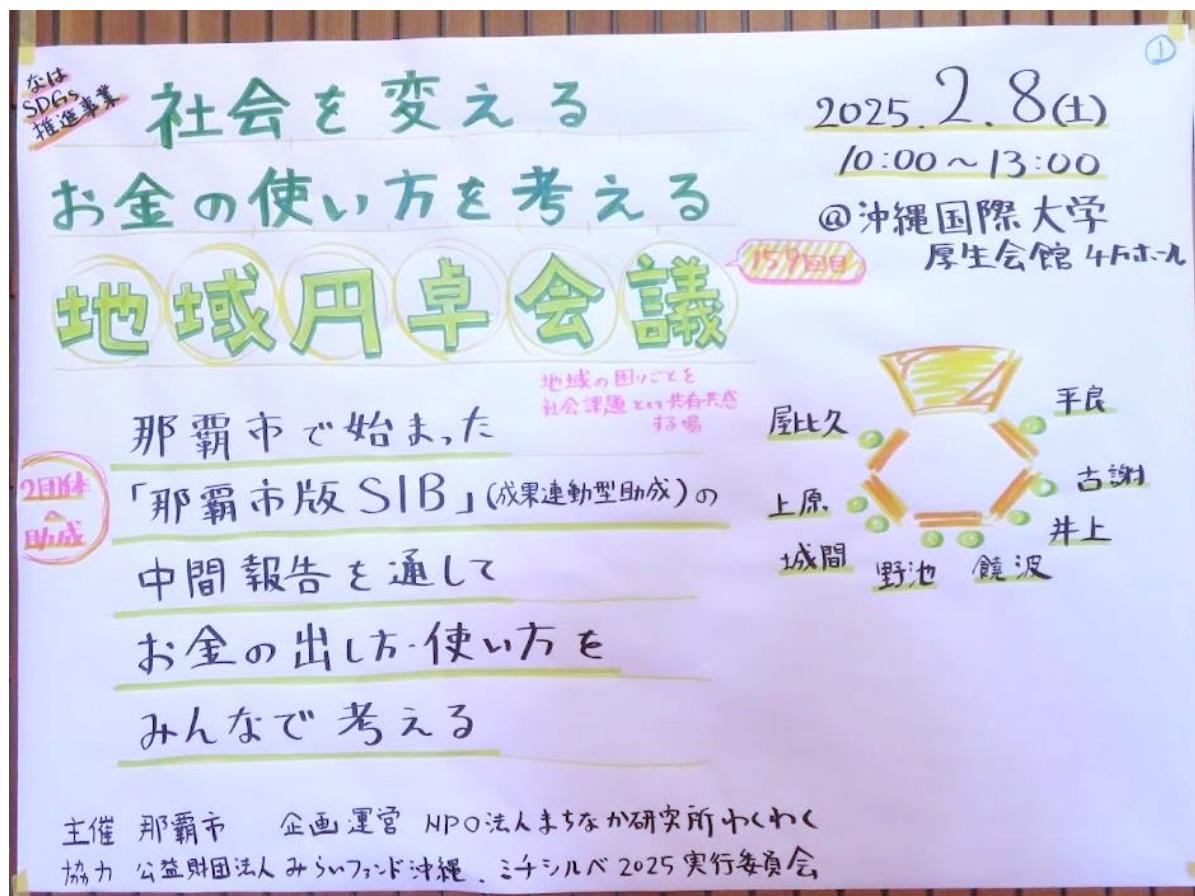


井上 慧  
沖縄振興開発  
金融公庫  
融資第一部  
地域振興班  
上席調査役



古謝 玄太  
那覇市副市長

<板書記録>



屋比久 尚也 ゼム  
《論点提供》  
那覇市社会協働  
推進課 課長  
1993 入行

協働によるまちづくり  
様々な主体の参画による「協働」で  
地域課題を解決

2024年度  
なは SDGs 推進事業  
へつながり地域づくりへ

② 導入理由

① 様々なお金を使いた社会への貢献  
お風と介した市民参画により、困る人たちが  
連帯することで、活動の効果を高めることができます

② 市民活動  
なは市民活動支援センター登録 約400団体  
相談 お金5割 仲間あつめ4割

③ 活動資金の種類へ助成金とSIBへ

助成金

助成金 (市) → 対象者

負担軽減  
目的的な事業拡張

R6 SIB実証  
R7 SIB実施・検証  
R8 ~ 毎年度SIB実施

那覇版SIB

応援者・仲間みえる  
効率的・予算活用  
元本と分配金入る

R6 助成事業  
①琉球フルーモニック  
テーマ 部活動の地域移行  
②ワーカーズ・コープセンター事業団  
テーマ 多世代型の沖縄事業  
居場所「よりみん」

②

**上原正弘** さん  
(一般社団法人琉球フィルハーモニー代表理事)

### 那覇市における部活動の地域移行に関する調査及びモデルケースへの模索

吹奏楽部 指導する先生方 苦労 地域 学校の連携 みどりたち体験会保障 音楽によるみどりの居場所づくり

**文科省**

- すべての部活動で  
移行している(公立中)  
**7.9%**
- 部活動指導の負担感  
帰宅時間 おさくなる 大会引率 教科研究 楽部時間 なくなる

**城間えり子** さん  
(常勤看護師組合ワーカーズコ-70、センター事業団 沖縄事業所組合員)

### 支援活動→居場所 / 地域の中で重要な役割ある

ワーカーズコープで居場所づくり  
資金で仲間とどう集めるか  
仕事おこし ⇒ リモートで売る  
協同労働 居場所の財源へ  
出資 意見反映 ともに働く

2023.12 みんなのおうち・よりみん  
居場所づくり 仕事づくり 地域づくり  
おかげさまで? みんなでやります  
まち協 民生委員 フードドライブ

**①イベント出展 ②試食を通じたマーケティング・ブース調整  
③公式LINE⇒102名 ④地域へのニュースletter  
⑤サポート・クラブ ⑥商品開発(おから)  
⑦就労者増 3→5→4名**

**持続可能で新しいコミュニティビジネス!**  
次年度 体験型/おでかけ  
地域団体ネットワーク 地域住民参画

**お金  
出資**

**仲間  
づれ**

**人材**

**より良いくみとするために  
3行3をください**

**受益者**

**SIB事業者**

**公共**

**投資家**

**カミ着  
評価機能**

**野池 雅人** 女性  
トラスト・ソーシャルインベストメント株式会社 代表

**那井市版 SIB のしくみづくり**

**金融会社のしくみが必要**

**お金の課題** 応援の選択肢とみやす

**社会的投資** 市民活動・ソーシャルビジネスへ

**ソーシャルインパクトボンド (SIB)**  
2010: イギリス 2017: 神戸市・八王子市等 現在 100ヶ所

**成果連動型 市町村版 SIB**

**行政コスト削減型** SIB  
福祉・医療・予防

**インパクト創出型** SIB  
まちづくり分野

事例: 東近江市

- 多くの人の参画のデザイン
- 成果指標(目標)設定

**饒波 正博** 女性  
立派市民議論会 代表

**SIB 5年前** カムラケイケ議員から始めた  
「かちうまにのことじやないの?」 → フォトカード  
→ おうえん園になつ帰りたい。  
がうの  
目標  
だった

**出資 期待と責任がある**  
リスクとリターン  
**緊張感 成果って何だろ?** 気になつて  
1~25円: のりやね  
**自分のお金を出したことによる  
成果だけなかたとき、どうなるの?  
…意味で口出せる(したい)**

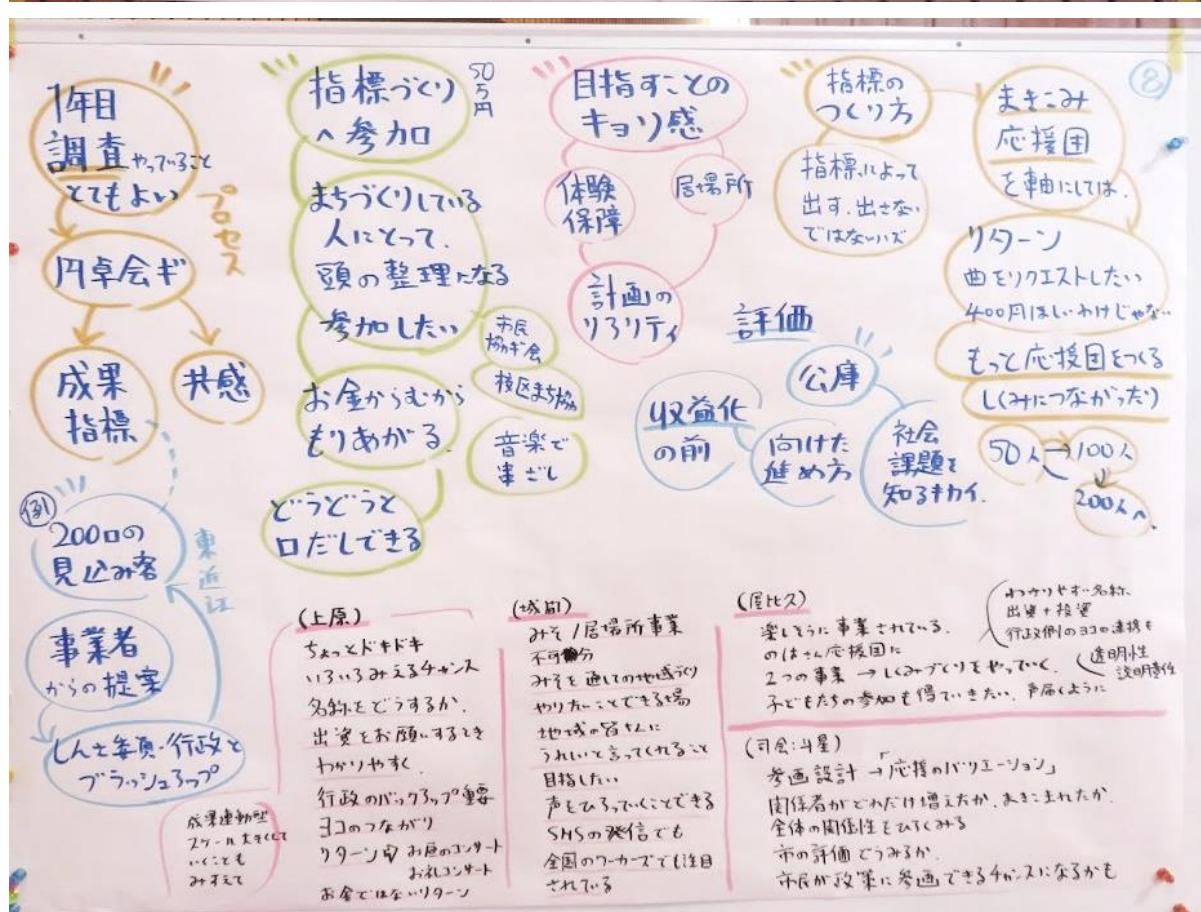
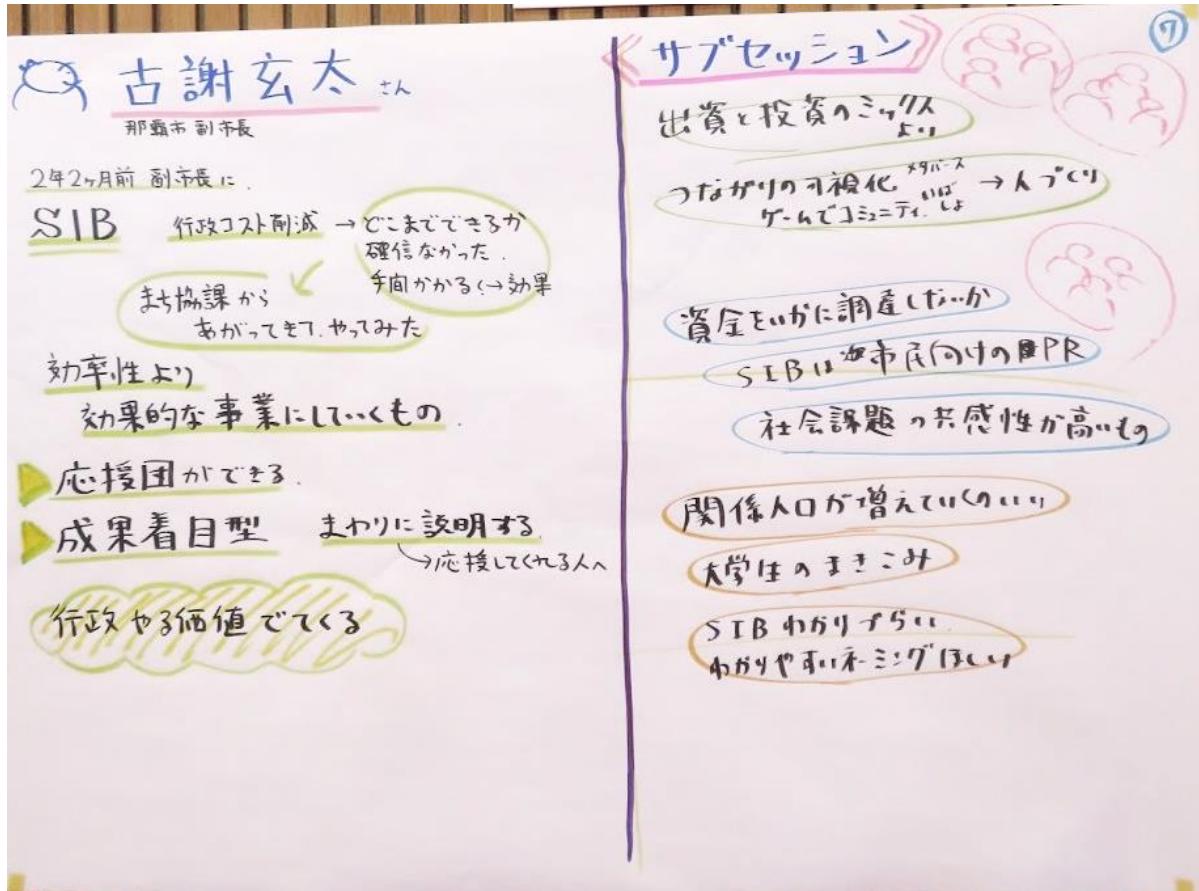
**井上 慧** 女性  
沖縄振興開発金融公庫

**公民連携・地域振興**  
SIB 合わせ PPP/PFI なども  
これから

**社会的課題の解決** ひいては  
R6 新しいメニューつい  
でいくんである

**事業としてキドウにのるまでのプロセス  
の中での SIB**

**事業化  
収益化** (イメージ)  
SIB 公庫  
いくつかのハシが  
あるとつながっていく



## ■今後のアプローチの方向性

- 1) 本事業の成果指標は、まちづくり協働推進課の目的に沿った、市民協働や市民参画を測るものとすべき。売り上げや寄付金収入等も重要だが、様々な市民による当事業への参加と協働のパートナーとしての関与など、SIB への出資者のみならず、その周辺の様々な参画も丁寧に拾えるような成果に着目した評価設計を目指したい。
- 2) 新しい成果運動型助成事業の仕組みとコンセプトを、市民や関係者に伝えることで、この事業が目指す市民が SDGs の達成につながる地域づくりに積極的に関わっていく社会について、那覇市のあらゆる場所で対話が行われるような場作りもを目指したい。
- 3) 採択された 2 団体の事業を伴走しながら、この事業が団体にどう理解されているのか、どう活用されるべきなのかを確認することで、来期の公募の精度と社会へのインパクトを最大化していく試金石としたい。

## ■参加者によるサブセッション

### 那覇市で始まった「那覇市版SIB」（成果連動型助成）の 中間報告を通してお金の出し方・使い方をみんなで考える

(参加者記載の原文をそのまま記載している為、事実と異なることがあります。グループ毎に①、②・・・と記載)

①

感想 (good)

- ・巻き込み型でいいなと
- ・助成金の自由度の高さ
- ・出資で自分ごとになる
- ・成果指標(内容、期間)の設定が難しい
- ・仕組み自体の持続可能性
- ・出資の金額設定が1万でいいのか

アイディア

- ・中間報告(出資状況、取組状況など)
- ・出資だけでなく寄付もあるといい

②

- ・資金をいかに調達しないか  
→効果がすべてインパクトになる
- ・無料はリスクが0
- ・企画に魅力があれば出資につながる
- ・800万、3100口

③

- ・成果を連動させる、継続させる仕組み
- ・生きがいづくり
- ・地域貢献
- ・地域での共有化
- ・活動するためにどこに相談したらよいか

④

- ・持続・継続する仕組み
- ・行政を外部も一緒にできるよう

⑤

- ・場所と物はハードル有
- ・市民向けのアピールが下手→SIBの活用

- ・つながりづくりも必要
- ・社会の課題が顕在化した時、上手くそれを見せられたらお金は集まる
- ・成果報告も活動が活発ならハードル低
- ・社会の課題にひもづく共感性の高いものをテーマにやりたいことを「金」にたくしている、という実感

⑥

- ・事務所代→コストになる
- ・シニア世代→孤立問題
- ・よりみん  
誰でも受け入れる場所  
↓ 適切な場所につなげる  
こどもたちの喜ぶ顔が嬉しい
- ・小学生、中学生、(特支生)
- ・→推し活?
- ・→自分たちが出資した先のエンドユーザーの喜ぶ顔が見えるといいかも

⑦

- ・出資と投資の考え方
- ・ミックスしたしくみあってもい
- ・“賛同” “リターン”
- ・“ゲームづくり” 楽しんでくれたら
- ・つながりの可視化—LINE、ゲーム
- ・地域連携とゲーム コミュニティ、(多世代)
- ・メタバースの世界
- ・(株)HYKKI (引きこもり)

⑧

- ・声の大きい人対策
- ・リクエストしたい
- ・遺贈と似ている

- ・ クラファンと似ている
- ヤマハの対応も変わった「勉強してよい」  
⇒「いっしょにつくりましょうよ」
- ⑨
- ・ どのように活用を周知するか
  - ・ カタログが必要では?
  - ・ 思いなど文字情報以外も必要
  - ・ 定期的なユンタク会→いつものメンバーばかりで広がるかな
  - ・ 投資というよりは助けたいという気持ち
  - ・ 出資目的は多様でいいのでは?→リテラシー
  - ・ ふるさと納税も厚型にできる?
  - ・ 財源が減る中でSIBは重要→行政に
  - ・ SIBは用途が自由なので使いやすい
  - ・ みんなで事業進捗を管理できる
- ⑩
- ・ おからみそ
  - ・ OEMで上原さん受けられそう(クチャパック)
  - ・ 貧困
  - ・ きづなの支援
  - ・ システムつくるのか
  - ・ きづなの再構築
  - ・ 孤立支援
  - ・ 親支援
  - ・ 男性の未婚率
  - ・ 孤独死多い
- ⑪
- ・ よりみん 地域づくりとの掛け合わせ
  - ・ 「リターンはおみそ」楽しめる出資の方法
  - ・ 高齢者の方がつながれるように福祉×音楽
  - ・ つなげる人は誰なのか?
  - ・ 出資者にバラエティがあっても
  - ・ 「リターンは出資者だけのコンサート」→お子さまにつながる
  - ・ 最初の3Y補助金
  - ・ ヤマハからリース 100万単位
- ⑫
- ・ 仕様書をつくり込むのではなく成果の可視化を重視していることがよい!
  - ・ 市民に理解を得るには、市などからの保証が重要
  - ・ 心配事
    - ①市民に伝えて理解いただくこと、②出資
  - ・ 50万×2件に予算 1200万かかることの妥当性
  - ・ “もあい”とつなげて説明するといいのでは?→信頼にもとづきお金がまわる
- ⑬
- 感想**
- ・ 社会課題解決のため!
  - ・ 成長型でうごいているけどお金が切られたらどうしよう
  - ・ SIBを通じて周知したかった
  - ・ 東近江式でやりたい!
  - ・ 地域では取り組んでいる人いっぱい!
  - ・ 「関係人口」が増えるのがいい!  
⇒そこから支え合いにつながる
  - ・ 今関わりがい希薄になっているからSIBを使えるかも?
  - ・ SIBの新しい可能性を感じた  
(小さいことでいいんだ)
- ↓
- ・ 市民が小さく支援できるのるもいい!
  - ・ 学生でも子どもでもできる
  - ・ 循環
- SIBを広めるためには**
- ・ 親しみやすい名前?沖縄らしいネーミング
  - ・ お金じゃないバックは?
  - ・ お金をはらうだけじゃない関係性づくり  
(ついでに見に来るとか)

⑯

- ・ 見せる支援
- ・ 本当の仲間→高めるためのもの  
ゆるく楽しいつながりとは芸  
術だと異なる→こだわり大
- ・ 仲間づくりの選択肢→選ぶかどうかは自由
- ・ 独自でファンド集めるところもある
- ・ NPO→お金の話しづらい
- ・ 志高い人たちを集めたくて（株）つくった  
りしてる
- ・ SIB を会社の中の部分的に使う
- ・ 1万にすることでライトに投資、応援でき  
る
- ・ 地域に投資したい声がある

## ■参加者からのアイデア

### 出資したくなる活動のアイデア

(入力フォームからの回答)

- ・ 地域のためにがんばっている、地域の子どもが元気になる、貧困率が下がる、など、手触り感、目に見える効果が感じられる活動
- ・ 味噌作り体験イベント
- ・ リターンは2%で適當だと思う
- ・ 味噌のブランドをつくりたいのでOEMが可能ならお願ひしたい。
- ・ 子供達が笑顔になる現場に参加できる。あるいは、変化をみれるといい。あるいは見なくてもモノでもいいと思います。
- ・ 経営コンサルタントとして支援したい
- ・ “みそ債券”を発行してもらい、応援したいと思いました。
- ・ SIBで事業を行なった際、IMMの可視化が共有されるとわかりやすいと思います
- ・ 進捗が都度わかり明瞭で、ますます応援したくなる
- ・ 活動団体と出資している方、出資している方同士の交流があるとうれしいです
- ・ 1誰がどのように困っているか、イメージができる情報がある、助けたくなる受益者がいる(○と▲の制度でもまかなえなくて、社会の狭間にいる等) 2活動している人の思いや人柄が見える 3リターンよりも、それが成功したら、誰がどのような新しい未来、より良い生活ができるようになるか絵が見える
- ・ 事業への投資と、皆さんの気持ちに人に寄付したいなと思いました。特に城間さんのアイディアやバイタリティとの意見交換があれば、参加費(志金)を払いたいと思いました。
- ・ 出資金をもとにした取り組みにより、その取り組みの受け手の変化が実感できるので

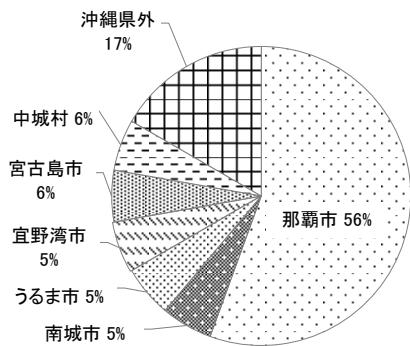
- あれば出資したい。実感できる見える化の仕組みが提示されていれば出資意欲は増す。
- ・ 出資しやすい仕組み、デビットカードやLINEなどのPAYシステム、いつでも手軽に送金できるシステム。クレジットカードやポイントカードで貯めたポイントなども出資できたらいいなと。昔、婦人会などで頑張ってた地元産の食べ物や便利グッズ、などを公民館・自治会・地域の居場所で生産、それを販売するルート(場所)の提供など。地域全体で分脳できるように協働。
- ・ 資金調達とPR(マーケティング)などの計画の具体性で、広がるかも、大きくなるかもという“匂い”をさせること。
- ・ 進捗状況が隨時わかるようなクラファンのようなシステムの導入
- ・ 想いの共有、方向性プロジェクトをどう進めしていくかを考える上で、応援者が増える事がいいなと思っている所の良さと、意見の食い違いもありそうだなと思いました。例えば、スピード感などもありそうだなーと思った。
- ・ 誕生日イベントを開催して、曲をリクエスト出来る

## 社会を変えるお金の使い方を考える地域円卓会議 参加者アンケート集計

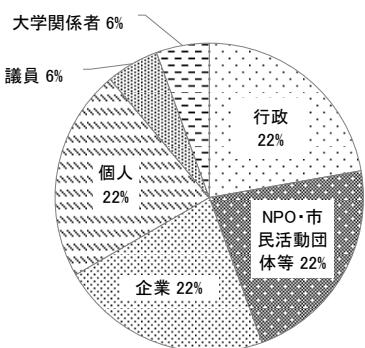
### ◆概要

- ・日時：2025年2月8日（土）10:00-13:00
- ・場所：沖縄国際大学 厚生会館4階ホール
- ・着席者：9名（論点提供者、司会、記録者含む）
- ・参加者：80名（NPO、行政、企業、議員等）  
(アンケート回収18名、回収率22.5%)

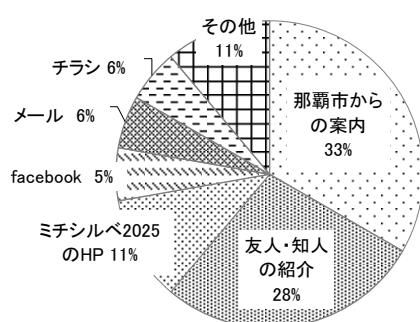
### 1. どちらから？



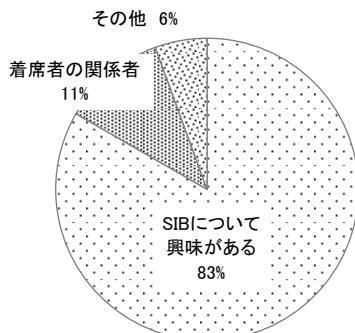
### 2. 所属



### 3. 円卓会議はどのように知ったか



### 3. 参加動機



### 4. 満足度

平均：4.5 (5点中)

5. 満足	4. 概ね満足	3. 普通	2. あまり満足していない	1. 不満足
11名	6名	0名	1名	0名

### 5. 満足度の理由

#### (5. 満足)

- ・市民巻き込み型で事案を進める那覇市版SIBの企画がすごく面白かったです。こういった街づくりに関われる場をもっと作ってもらえれば嬉しいです。
- ・SIBにかかわる、様々な角度からの意見が聞けてよかったです。
- ・サブセッションで、より沖縄らしく、市民が受け入れやすいしくみづくり、ネーミングに話が集中したのもとても前向きでいいと思いました。
- ・SIBに関する様々な視点を知ることができてよかったです。
- ・前日よりも解像度が増して具体的になった。展開としてイメージしやすくなかったです。
- ・あまり知らない中での参加で不安だったが、とても勉強になり市民、地域を思っての活動

に感動し、とても良い会でした。

- ・ 市全体に広がる取組が増えるといいなと思います。
- ・ 円卓会議の進め方が大変勉強になった。副市長にさん付なのが印象的だった。
- ・ SIBについて知ることができてよかったです。地域課題に関して自分事として取り組むきっかけ、関わるので良いと思いました。
- ・ 部分的な参加になってしまったが、最近の取組であるSIBについて、それぞれの立場の関係者から実際の話が聞けてイメージアップができる勉強になった。
- ・ 本イベントに参加して、那覇市のSIBについて関心を持とうというキッカケになった。
- ・ 実際の事例や仕組みがわかりやすく説明されていたので。
- ・ 堅いテーマを議論するのに、和やかな雰囲気づくりがなされていたこと。
- ・ 成熟した未来に向けての第一歩を那覇市がすすめていることに感動と誇りに思った。

#### (4. 概ね満足)

- ・ それぞれの方の発表に意味があり学びかありました。特に城間さんのお話、展開、感動しましたし、これから期待しています。-1と思ったのは、ジェンダーバランスが、片寄りあり残念だと思いました。
- ・ SIBへのチャレンジが伝わりました。
- ・ SIBの仕組みについての認識ができた。
- ・ 色々な面からSIBを見ることができた。
- ・ 良い勉強になった。助成金のあるべき使われ方(スキーム)、「協働」を知れた。
- ・ たくさんの意見の出る会議だった事。

#### (2. あまり満足していない)

- ・ 論点議論の時間がなかった。

### 6. 円卓会議で印象に残ったこと

- ・ 個人的な意見になってしまいますが、すごく良い企画だと思うので、今後も続けて欲しいです。その為に成功させて欲しいと思ってい

ます。議論の中で「インパクト」という言葉が印象に残っています。

- ・ インパクトを作りだすためにもコミュニケーションの質と量を上げる為にも、出演者自身も周りを巻き込みたくなる様な仕組み作り(インスタの活用など)や、密な経過報告を出資者に行う仕組みづくりをしても面白そうだと思いました。
- ・ "アイディアでいいと思った。→子どもをまきこんだ SIB の実施(出すがれ、アイディアも)
- ・ 印象→被支援者が、「成果」とネガティブにとらえず、自分たちのモチベーションにつながっていると、笑顔でいっていたこと。
- ・ 課題設定と事業の周知に工夫する必要があると思った。
- ・ ネーミングの決定、市民が口を出せる、成果、効果が求められるということには良さを感じました
- ・ 関係人口。
- ・ SIB(ナハ市版)の事業の振り返りや評価を市民に公開していることが素晴らしいと思いました。
- ・ 助成金で動かざるNPO団体が多い中でお金の使い方まわし方等の実践している団体の活動は、モデルケースとして、良かった。特に仕事つくりと居場所、地域づくりをタイアップさせている。
- ・ 多様な評価軸。
- ・ SIBが沖縄でいう「模合」のようなものだという説明は言い得て妙だと感じた。横文字や英字略語よりも市民の理解にも繋がるのではないか。また、採択事業者が「選ばれたことでモチベーションアップになる」と述べていたが、単に金銭的な仕組みに留まらない効果がある点が印象深かった。
- ・ セッション1後のアイデア出しでQRを読み取れなかつたが、ふるさと納税のように自分のお金の使われ方を指定できると良いので

- はないか。また、資金提供のリターンをお金か物かで返さないといけないと限定して考えず、事業の成長そのものがリターンであるとして、投げ銭のような(配信者へのスーパーチャット、アイドルへの投票 CD 購入などのイメージ)"応援の気持ち"をいただいても良いのではないだろうか。
- ・ 地域のお困りごとに寄り添って、伴走されている事例紹介が多くとても共感しました！
  - ・ SIB 事業者の方からのご説明が具体的でわかりやすく、また、楽しみながら活動を進められているところが印象に残った。
  - ・ 副市長が、成果主義ではなく成果着目主義という意見に納得した。今まででは助成金をとるが目的になってしまい、手段が目的化するといった課題や、課題への対処療法でしかなった活動が、根本的解決につながる取り組みだと感じた。
  - ・ 自分はなにかをしてもらう側ではなく、する側なんだという意識を持った人たちが増えすることで少しずつ連鎖していくと思っています。これからが楽しみでワクワクしました！
  - ・ 目標指針の見える化 応援者の数で表す

ていた。運営の方々に感謝したい。

- ・ 模造紙の記録は事後にどこか（ホームページなど）で確認できるのだろうか？
- ・ 終始柔らかな雰囲気づくりがなされていて、とても印象的でした。
- ・ とてもいい運営でした。
- ・ トイレ休憩や、飲み物が飲めなかつたので、計算ミスでした。
- ・ 参加してよかったですと思える会議でした。

## 7. 運営についてご意見、感想等

- ・ 参加者同士で議論する場を設けて頂いたので、より事業に対する理解度が深まりました。楽しかったです。
- ・ 開かれた会場では、登壇者のお水、、、ペットボトル使うのやめてほしい。缶やピッチャーでできたらいいな。
- ・ 時間通りで終了するのは素晴らしいです。
- ・ 那覇市役所の皆さん、まちわくの皆さん、運営お疲れ様でした。当初のボヤっとしたイメージから、明確になり私自身が学んだ機会でした。
- ・ 司会進行が大変スムーズだった。
- ・ 模造紙への記録も綺麗にまとめていただい

(写真) 会場の様子



## 感想 (good)

- ・差込込み型でいいなと
  - ・助成金の自由度の高さ
  - ・出資で目立つことになる
- (?)
- ・成果指標(内容期間)の設定が難しい
  - ・組織自身の持続可能性
  - ・「出資の金額設定」が1万でいいのか。

## アドバイス

- ・中間報告(出資状況、取組状況など)
- ・出資だけじゃなくて寄付もあるといい。

## 資金をいかに調達しないか

→結果がすべて1:1のトランク。  
たとえ

無料ドリスワガ0

企画のめりこくがある人は  
出資につながる

800万、3100万

- ・成果を運動力  
させる、組織化  
させる仕組み
- ・生々か、づくり  
地域マニフェスト  
地域との共有化
- ・活動をするため  
ぜひ相談したりとか

・持続・継続  
する仕組み  
行政と外部も  
一緒にできるよう

場所と物 / 12.11.19 (日)

市民のアピールや下手

アピールが必ず必要。)

5/23の活動

社会の課題をみんな化  
けた時、上手くそれを見や  
うからお金は集まる。

成果報告も活動が  
活発なハートル (日)

社会の課題はモブ/  
共感性の高いモブ

テーマ

やりたいことを「金」に  
つなげよう、という実感

事務所代 → コストになる

シニア世代 → 孤立問題

・エレベーター

誰も受け入れる場所

小学生

中学生

(特文生)

↓適切な場所に  
つなげる

子どもたちの喜ぶ顔

→推進? 嬉しい。

→自分たちが出資した先のエンドユーザー  
の喜ぶ顔が見えるといいかも。

・出資と投資の考え方  
・もくすけたしくみで見てる...  
・「若き」「いのち」

・「アーバン」暮らしでして  
アーバンの可視化 → LINE.

・地域(里親と子供) (多世代)  
・メタバースの世界。

・(株) HYPER  
(3月8日)

- ・声の大きさへ人対策
- ・リクエストしたの
- ・差贈り人について  
クラフマン"

- ・じかうに活動を周知するか
- ・カタログが出来たか?
- ・問い合わせ情報以外も必要
- ・定期的なユータフ会→毎月のスケジュール
- ・おまつり開催されたい無い→おまつり
- ・出展目的は勿論いい?→リテラシー
- ・ふるさと説明+厚意にできる?
- ・財源が入るまでSIBは立派→行なは
- ・SIBは仮定で自由のでないとい、それがいい
- ・みんなで意見交換と学習ができる。
- .

・おかれて  
OEMで上層へ入り  
うれしい  
(セイバード)

**企画**  
玉ねぎ吹葉  
システム工事の  
玉ねぎの販売

**孤立支援**  
**親支援**

**男性の未就卒  
孤独死率**

より多くの地域活性化と市民参加を  
「17-20年計画」で実現する方法  
の検討をめざすとともに、福祉×防災  
やつまみ人は誰なのか?  
おまかせパラティカルなことも

「17-20年計画」のセンター  
おまかせパラティカルなこと

総予算3億 福祉費  
2018年度から100万円位  
→ 総予算の1%にも満たない  
「無理なこと」  
「いいスタートづくりましょう」

・仕様書をつくり込こでのではなく  
成果への可視化を重視していること  
がよい!

・市民に理解を得るには、

市などからの保証が重要

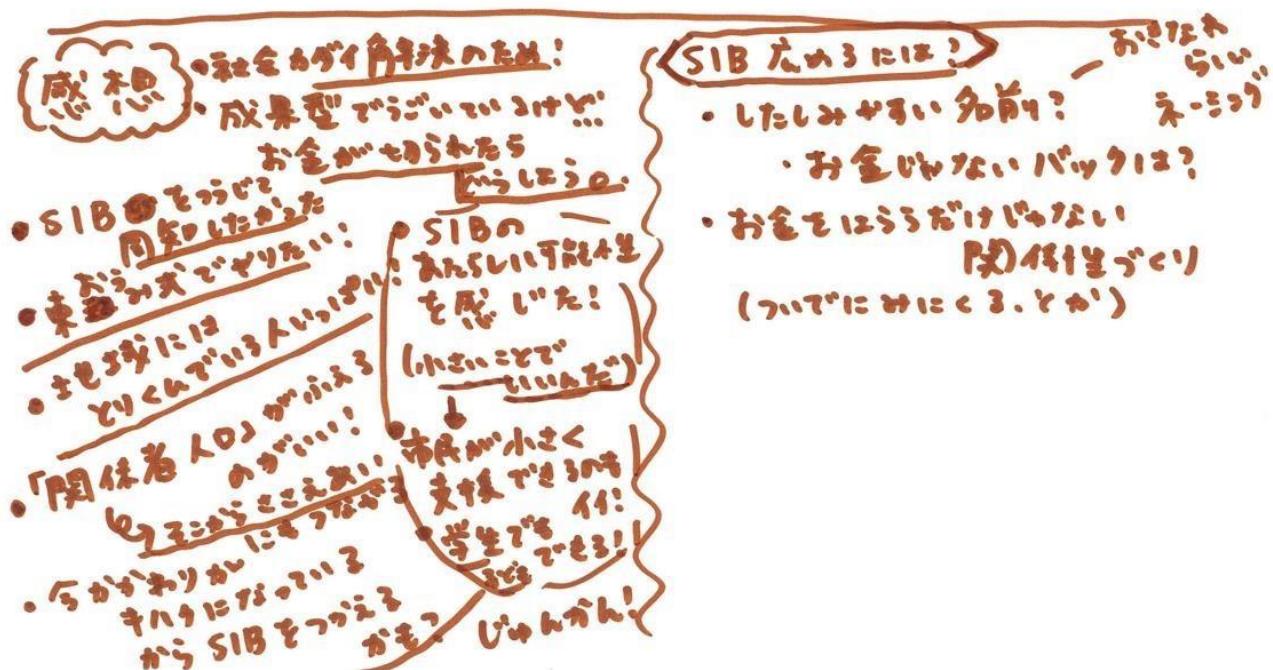
：心配事

①市民に伝えて理解いただくこと ②公認

・50万×2件に予算1200万かかることの妥当性。

“もあい”とつなげて説明するといいので(エ)

信頼にもとづきお金がまれる



見せる支援  
本当の仲間 → 高めるためのもの  
ゆるく楽しいつながり  
とは芸術だと異なる  
仲間づくりの (くにだわり)  
星取版 → えらぶかどうかは自由  
自分でアンド集めると見える

NPO → お金の話しづらい  
志高い人生を重視したい  
(株)つくる会してます。  
SIBを会社の中の暮らしに  
使う。  
1万にすることでライトに投資、支援できる  
地域に投資したい声がある